



SECONDA GIORNATA DELLA TRASPARENZA

CAMERA COMMERCIO DI PISA

Pisa, 24 Luglio 2012



Camera di Commercio
Pisa

IL CICLO DELLA PERFORMANCE DELLA CAMERA DI COMMERCIO DI PISA

DOTT. LUIGI LITARDI

PRESIDENTE ORGANISMO INDIPENDENTE DI VALUTAZIONE CAMERA DI COMMERCIO DI PISA



Camera di Commercio
Pisa

Secondo il D.Lgs. 150/2009, le PA sono chiamate a:

Dotarsi di **sistemi di pianificazione e programmazione**, sia strategica che operativa, con cui definire puntualmente obiettivi, risultati attesi e relativi indicatori;

Utilizzare tali sistemi come premessa per le successive fasi di **misurazione e valutazione** delle performance dell'organizzazione nel suo complesso e a livello individuale;

Comunicare e rendicontare i risultati rilevati all'interno e all'esterno.



Ciclo di Gestione della Performance



Nelle Camere di Commercio tale impostazione era già stata anticipata dal D.P.R. 254/2005 **Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di commercio** che prevedeva:

- Piano Pluriennale*
- Relazione Previsionale e Programmatica – annuale-*
- Relazione sui risultati – annuale-*



Camera di Commercio
Pisa

I DOCUMENTI DEL CICLO DELLA PERFORMANCE



Ha un orizzonte temporale triennale. Da predisporre ogni anno (a scorrimento)



Viene definito una tantum e rimane valido fino al momento in cui si rende necessaria una sua modifica



Da predisporre ogni anno entro il 30 giugno



Camera di Commercio
Pisa

PRIMA CHE ADEMPIMENTO E' STRUMENTO DI GOVERNO

**CONSIGLIO
GIUNTA**



STRATEGIA/OBIETTIVI



STRUTTURA



AZIONI



Camera di Commercio
Pisa

LA BSC NEL CICLO DI GESTIONE DELLA PERFORMANCE

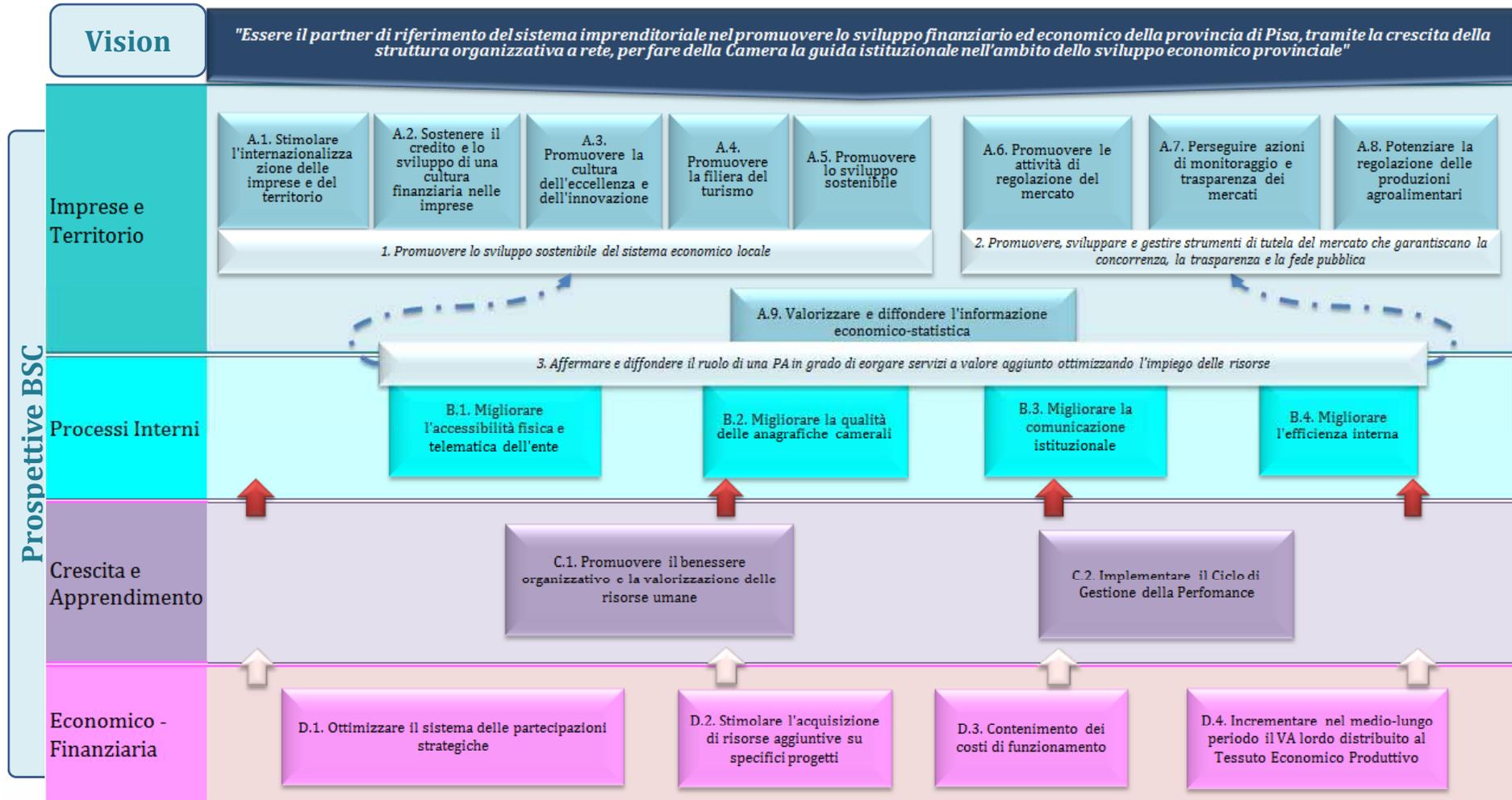
La Balanced Scorecard rappresenta uno strumento per tradurre le strategie in azioni tenendo conto di diverse dimensioni:

1. Imprese e Territorio
2. Processi interni
3. Apprendimento e crescita
4. Economico- finanziaria



Gli obiettivi strategici in un'ottica BSC

La mappa strategica come strumento di sintesi



Are Strategic- Obiettivi Strategici



Camera di Commercio
Pisa

Grazie per l'attenzione



Camera di Commercio
Pisa